USPEC
UNIDAD DE SERVICIOS PENITENCIARIOS Y CARCELARIOS

PLAN ESTRATÉGICO

1. PERÍODO

2. PERIODO DEL AVANCE

3. DIMENSIONES OPERATVAS DEL MIPG	4. POLÍTICA DE GESTIÓN Y DESEMPEÑO INSTITUCIONAL	5. OBJETIVO ESTRATÉGICO	6. ESTRATEGIA	7. META CUATRIENIO	8. PROCESO	9. NOMBRE DEL INDICADOR	10. FÓRMULA DE CÁLCULO	11. DEPENDENCIA	12. META AÑO 1	13. META AÑO 2	14. META AÑO 3	15. META AÑO 4	16. AVANCE
2. Direccionamiento estratégico	1. Planeación Institucional	1.Construir, ampliar, fortalecer y conservar la infraestructura física penitenciaria y carcelaria con un enfoque humano, sostenible y orientado al bienestar de la población privada de la libertad a cargo del INPEC.	1.1 Ampliación cupos en infraestructura atendiendo requisitos y condiciones de calidad	1,577 cupos en ampliación de infraestructura con avance de proyecto del 100%	5. Gestión de la Infraestructura	% de cupos en ampliación de infraestructura con avance de proyecto del 100%	Número de cupos en ampliación de infraestructura con avance de proyecto del 100% / Número de cupos en ampliación programados	Dirección de Infraestructura	510 cupos en ampliación de infraestructura con avance de proyecto al 100%	1067 cupos en ampliación de infraestructura con avance de proyecto al 100%	N/A	N/A	**2023:** El avance de los proyectos es: 1. RM Barranquilla: avance de 2,5% 2. RM Cartagena: avance de 26,47% 3. Pabellón Calarcá: avance fase 1: 85.3% y fase 2: 0,90% 4. Pabellón Bellavista P4: avance de 3% 5. Pabellón Itagui: avance 100% 6. Complementarias Itagüí: avance 14,67% 7. Complementarias Barranquilla: avance de 6,13% 8. Complementarias Espinal: Avance 29,05% No se entregaron Cupos de ampliación en la vigencia
2. Direccionamiento estratégico	1. Planeación Institucional	1.Construir, ampliar, fortalecer y conservar la infraestructura física penitenciaria y carcelaria con un enfoque humano, sostenible y orientado al bienestar de la población privada de la libertad a cargo del INPEC.	1.2 Construir cupos nuevos atendiendo requisitos y condiciones de calidad	7.793 cupos nuevos en infraestructura con avance de proyecto del 100%	5. Gestión de la Infraestructura	% de cupos nuevos en infraestructura con avance de proyecto del 100%	% de cupos nuevos en infraestructura con avance de proyecto del 100% / % de cupos en infraestructura rigida programados	Dirección de Infraestructura	N/A	3,619 cupos nuevos con avance de proyecto al 100%	2,000 cupos nuevos con avance de proyecto al 100%	2,174cupos nuevos con avance de proyecto al 100%	**2023:** No aplica para el periodo, el avance está programado a partir del 2024
2. Direccionamiento estratégico	1. Planeación Institucional	1.Construir, ampliar, fortalecer y conservar la infraestructura física penitenciaria y carcelaria con un enfoque humano, sostenible y orientado al bienestar de la población privada de la libertad a cargo del INPEC.	1.3 Intervenir establecimientos carcelarios del orden nacional a través de adecuaciones y mantenimiento	Contratar el 100% de las intervenciones de fortalecimiento a la infraestructura programadas (priorización INPEC y/u ordenada por acción judicial u organo superior	5. Gestión de la Infraestructura	% de intervenciones de conservación Contratadas	No. de intervenciones contratadas / No. de intervenciones programadas x 100	Dirección de Infraestructura	100% de las intervenciones de fortalecimiento a la infraestrutura programadas	100% de las intervenciones de fortalecimiento a la infraestrutura programadas	100% de las intervenciones de fortalecimiento a la infraestrutura programadas	100% de las intervenciones de fortalecimiento a la infraestrutura programadas	**2023:** Se realizó el seguimiento al plan de adquisiones de la Subdirección de contrucción y conservación. El cual en su haber a corte Dic 23 tiene 12 lineas de contratación y a la fecha se han celebrado contratos Doce(12). Ctos: 066/23, 345/23, 242/23, 312/23, 323/23, 349/23, 354/23, 321/23, 346/23, AD242/23 RCI, 324/23, 311/23. NOTA: La diferencia en la cantidad de lineas PAA entre reportes, se debe a que, se realizaron adiciones a contratos vigentes y Procesos de Selección desiertos.
2. Direccionamiento estratégico	1. Planeación Institucional	2. Suministrar los bienes y servicios en condiciones de calidad, oportunidad y eficiencia a las personas privadas de la libertad a cargo del INPEC.	2.1 Prestar el servicio de alimentación a la población privada de la libertad con criterios de calidad y eficiencia	Proveer la alimentación a internos mediante el sistema de ración conformado por cuatro tiempos (desayuno, almuerzo, cena refrigerio nocturno), con promoción de hábitos alimentarios saludables, suministrando raciones para población en condiciones especiales, raciones para gestantes y lactantes.	7. Gestión de Suministro de Bienes y Prestación de Servicios	% de establecimientos penitenciarios y carcelarios con el servicio de alimentación de acuerdo a lo contratado	Número de ERON con servicio de alimentación con el sistema de ración / Número de total de ERON	Dirección Logística	100%	100%	100%	100%	**2023:** Para la vigencia se cuenta con el 100% del modelo de alimentación implementado en los 131 ERON del pais, desde la Dirección de Logística se ha realizado seguimiento a los contratos de alimentación desde a supervisión del contrato y desde la interventoría contratada para tal fin.
2. Direccionamiento estratégico	1. Planeación Institucional	2. Suministrar los bienes y servicios en condiciones de calidad, oportunidad y eficiencia a las personas privadas de la libertad a cargo del INPEC.	2.2 Establecer un proceso de evaluación a través de indicadores sobre la implementación del actual modelo de atención en salud a la PPL	Un modelo de atención integral en salud que cuente con cobertura, oportunidad y eficiencia para la PPL a cargo del INPEC	7. Gestión de Suministro de Bienes y Prestación de Servicios	% de establecimientos penitenciarios y carcelarios con el Modelo de Atención en Salud Implementado	Número de establecimientos penitenciarios y carcelarios con el Modelo de Atención en Salud Implementado / Número total de establecimientos penitenciarios y carcelarios	Dirección Logística	10%	30%	30%	30%	**2023:** Se presenta resumen ejecutivo del avance en la ejecución del MIPG. De 12 actividades, 9 se eejecutaron al 100% y 3 obtivieron un avance medio o baj, esto representa un 86% de avance.
2. Direccionamiento estratégico	1. Planeación Institucional	2. Suministrar los bienes y servicios en condiciones de calidad, oportunidad y eficiencia a las personas privadas de la libertad a cargo del INPEC.	2,3 Brindar el servicio de vigilancia Electrónica efectivo para la Población Privada de la Libertad beneficiada con esta medida, de acuerdo a la disponibilidad presupuestal	100% de las personas privadas de la libertad con medida de vigilancia electrónica con dispositivo instalado y en adecuado funcionamiento, acorde a la disponibilidad presupuestal	7. Gestión de Suministro de Bienes y Prestación de Servicios	% de personas privadas de la libertad con dispositivo de vigilancia instalado y en adecuado funcionamiento	Número de personas privadas de la libertad con dispositivo de vigilancia instalado y en adecuado funcionamiento / Número de personas privadas de la libertad con beneficio de vigilancia electrónica.	Dirección Logística	100%	100%	100%	100%	**2023:** Para la vigencia, la USPEC tiene instalados 5000 dispositivos en adecuado uncionamiento, de acuerdo a la información reportada por la dependencia responsable, frente a los 5000 dispositivos solicitados, por lo que se otorga el 100%
2. Direccionamiento estratégico	1. Planeación Institucional	2. Suministrar los bienes y servicios en condiciones de calidad, oportunidad y eficiencia a las personas privadas de la libertad a cargo del INPEC.	2.4 Suministrar los bienes y servicios necesarios para la operación y sostenibilidad del sistema penitenciario y carcelario	100% de los bienes muebles e inmuebles, y servicios pertinentes, suministrados sin interrupción al sistema penitenciario y carcelario.	7. Gestión de Suministro de Bienes y Prestación de Servicios	% de solicitudes de bienes muebles e inmuebles suministrados al sistema penitenciario y carcelario	Número de solicitudes de bienes muebles e inmuebles suministrados al sistema penitenciario y carcelario / Número de solicitudes de bienes muebles e inmuebles presupuestados	Dirección Logística	100%	100%	100%	100%	**2023:** De acuerdo al presupuesto aprobado para la adquisición de bienes, se logró la contratación de la totalidad del mismo, no obstante los bienes fueron adquiridos en el último trimestre del año 2023 los mismos se entregaran en el primer semestre de 2024
2. Direccionamiento estratégico	1. Planeación Institucional	3. Fortalecer la capacidad institucional y el talento humano por medio del mejoramiento de procesos y el desarrollo de competencias para incrementar la productividad y calidad de los servicios, contribuyendo a la favorabilidad de la imagen de la entidad.	3.1 Fortalecer las capacidades, competencias, habilidades, conocimientos y el bienestar integral del Talento Humano al servicio de la USPEC	100% en el cumplimiento del Plan Estratégico de Talento Humano en la vigencia	11. Gestión del Talento Humano	% de cumplimiento anual del Plan Estratégico de Talento Humano	Número de actividades ejecutadas / Número de actividades programadas	Dirección Administrativa y Financiera	100%	100%	100%	100%	**2023:** Para la vigencia del 2023, el Plan Estratégico de Talento Humano que agrupa diferentes iniciativas en la materia, registra un avance pormenorizado así: Plan de Capacitación 100%, Plan de Incentivos Institucionales (bienestar) en la vigencia 97%, Plan Anual de Vacantes en la vigencia 100%, Plan de Previsión de RH 100%, Plan de Trabajo Anual de Seguridad y Salud en el Trabajo en la vigencia 100%. Lo que en general, para la vigencia, registra un avance del 99% en los compromisos establecidos para la vigencia.
2. Direccionamiento estratégico	1. Planeación Institucional	3. Fortalecer la capacidad institucional y el talento humano por medio del mejoramiento de procesos y el desarrollo de competencias para incrementar la productividad y calidad de los servicios, contribuyendo a la favorabilidad de la imagen de la entidad.	3.2 Implementar el Modelo Integrado de Planeación y Gestión – MIPG	100% del Modelo Integrado de Planeación y Gestión - MIPG implementado para la vigencia	1. Gestión Estratégica Organizacional	% de dimensiones del Modelo Integrado de Planeación y Gestión - MIPG implementadas en la USPEC	Número de dimensiones del Modelo Integrado de Planeación y Gestión - MIPG implementadas en la USPEC / Número de dimensiones del Modelo Integrado de Planeación y Gestión - MIPG	Oficina Asesora de Planeación	100%	100%	100%	100%	**2023:** Se presenta resumen ejecutivo del avance en la ejecución del MIPG. De 12 actividades, 9 se eejecutaron al 100% y 3 obtivieron un avance medio o baj, esto representa un 86% de avance.
2. Direccionamiento estratégico	1. Planeación Institucional	3. Fortalecer la capacidad institucional y el talento humano por medio del mejoramiento de procesos y el desarrollo de competencias para incrementar la productividad y calidad de los servicios, contribuyendo a la favorabilidad de la imagen de la entidad.	3.3 Implementar el Plan Institucional de Gestión Ambiental - PIGA	100% en el cumplimiento del Plan Institucional de Gestión Ambiental – PIGA para la vigencia	8. Gestión Administrativa y Financiera	% de cumplimiento anual del Plan Institucional de Gestión Ambiental – PIGA	Número de actividades ejecutadas / Número de actividades programadas	Dirección Administrativa y Financiera	100%	100%	100%	100%	**2023:** Durante el 2023 se desarrollaron las actividades del PIGA, se han elaboraron los informes de los consumos de agua y energía. El área adjunta los soportes de las acciones realizadas en el trimestre, en la que expone soportes acordes con las actividades planeadas para la vigencia. Al final el área establece un avance del 100% de cumplimiento para la vigencia.
2. Direccionamiento estratégico	1. Planeación Institucional	3. Fortalecer la capacidad institucional y el talento humano por medio del mejoramiento de procesos y el desarrollo de competencias para incrementar la productividad y calidad de los servicios, contribuyendo a la favorabilidad de la imagen de la entidad.	3.4 Implementar el Plan Anticorrupción y Atención al Ciudadano	100% en el cumplimiento del Plan Anticorrupción y Atención al Ciudadano para la vigencia	1. Gestión Estratégica Organizacional	% de cumplimiento anual del Plan Anticorrupción y Atención al Ciudadano	Número de actividades ejecutadas / Número de actividades programadas	Oficina Asesora de Planeación - Oficina de Control Interno	100%	100%	100%	100%	**2023:** Al final de la vigencia del 2023, la Oficina de Control Interno presenta resumen de la implementación del Plan Anticorrupción en la que evalúa un cumplimiento del 100% en los componentes de Gestión del Riesgo de Corrupción, rendición de cuentas, racionalización de trámites, atención al ciudadano y transparencia y acceso a la información; lo que al final se traduce en un avance final del 100%.
2. Direccionamiento estratégico	1. Planeación Institucional	3. Fortalecer la capacidad institucional y el talento humano por medio del mejoramiento de procesos y el desarrollo de competencias para incrementar la productividad y calidad de los servicios, contribuyendo a la favorabilidad de la imagen de la entidad.	3.5 Implementar el Plan Estratégico de Comunicaciones	100% en el cumplimiento del Plan Estratégico de Comunicaciones para la vigencia	4. Gestión de la Comunicación Institucional	% de cumplimiento anual del Plan Estratégico de Comunicaciones	Número de actividades ejecutadas / Número de actividades programadas	Dirección General	100%	100%	100%	100%	**2023:** Durante la vigencia se alcanzó un 86% realizando las 7 actividades ejes de nuestro plan: 1.Revista Gestión USPEC. 2. Noti USPEC. 3. Cápsulas de Video. 4. Publicaciones internas. 5. Publicaciones externas. 6. Apoyo a eventos. 7. Capacitaciones y socializaciones acciones comunicativas. No se alcanzó el 100% dado que no logramos cumplir con el ítem 5 numeral 2 (Aumento de seguidores en Redes sociales y aumento de interacción (Me gusta). Lo presupuestado era un aumento de 700 seguidores en todas las redes sociales y solo logramos aumentar 200 seguidores durante el 2023.
3. Gestión con Valores para Resultados	11. Gobierno Digital, antes Gobierno en Línea	4. Gestionar la información y el conocimiento para la toma de decisiones con calidad, oportunidad y seguridad	4.1 Actualizar, socializar e Implementar el Plan Estratégico de TI - PETI	100% en el cumplimiento del Plan Estratégico de TI - PETI	10. Gestión de las Tecnologías de la Información	% de cumplimiento del Plan Estratégico de TIC - PETI	Número de actividades ejecutadas / Número de actividades programadas	Oficina de Tecnología - OTEC	25%	25%	25%	25%	**2023:** Según el seguimiento del Portafolio de Proyectos de TI y a las Actividades del PETI, permanecen los siguientes avances: * Disponibilidad de la página web de la USPEC, con las características técnicas y funcionales de accesibilidad y usabilidad. * Catálogo de Sistemas de Información y Catálogo de Servicios de TI actualizándose. * Actualización de Procedimientos y formatos del Proceso Gestión de las Tecnologías de la Información. * Identificación de conjuntos de Datos Abiertos para la toma de decisiones, publicados en la página datos.gov.co * Implementación del Plan de Seguridad y Privacidad en la Información. * Implementación del Plan de Tratamiento de Riesgos de Seguridad en la Información. * Se definieron las necesidades de servicios de información de los procesos. * Se gestionó una Consultoría para el Sistema de Información Misional - SIM, a través del Contrato 429 de 2022, en la cual se definió la Arquitectura de TI que soportará la solución integral del SIM sobre los procedimientos priorizados. * Como resultado de la Consultoría del Sistema de Información Misional - SIM, se estructuraron 16 Proyectos de TI los cuales en las actualizaciones del PETI, se irán incorporando, hasta ejecutarlos todos en el 2026. * Se está avanzando con la segunda fase del SIM, en la contratación del Proyecto "Implementación de infraestructura tecnológica acorde con las necesidades de SIM y la Seguridad de la Información": Por recortes presupuestales en la vigencia 2023, los dos Proyectos que se tenían programados para iniciar en el cuarto trimestre se postergaron para iniciar en el 2024.
3. Gestión con Valores para Resultados	11. Gobierno Digital, antes Gobierno en Línea	4. Gestionar la información y el conocimiento para la toma de decisiones con calidad, oportunidad y seguridad	4.2 Implementar un sistema de Información Misional de la USPEC	Un Sistema de Información Misional en producción	10. Gestión de las Tecnologías de la Información	% de fases del Sistema de Información Misional desarrolladas	Número de fases desarrolladas / Número de fases programadas para el desarrollo del Sistema	Oficina de Tecnología - OTEC	50%	50%	0%	0%	2023: La Entidad tramitó la contratación del Proyecto de Fortalecimiento de la Infraestructura Tecnológica y cuya ejecución está dispuesta para las vigencias 2024 y 2025, conforme al radicado No. 2-2023-062700 emitido por el Ministerio de Hacienda, en donde se autoriza el uso de Vigencias Futuras. Se incluyen componentes y servicios de TI, tales como, renovación de la infraestructura física y de TI, renovación del software de virtualización, profesionales especializados en TI, mesa de servicio transversal para la Entidad, entre otros. Con estos componentes y servicios de TI, se establecerá lineamientos para la aplicación de tecnologías emergentes en los demás proyectos estratégicos definidos en la hoja de ruta del SIM. Justificacion: La actividad de la segunda fase del Sistema de Información Misonal-SIM, se planteó en un inicio para la contratación de los módulos de Ciclo Contractual y Gestión de Atención de Solicitudes; al no contar con la totalidad del recurso requerido para la vigencia 2023, se planteó dar continuidad al proyecto de fortalecimiento de la infraestructura tecnológica.
3. Gestión con Valores para Resultados	11. Gobierno Digital, antes Gobierno en Línea	4. Gestionar la información y el conocimiento para la toma de decisiones con calidad, oportunidad y seguridad	4.3 Implementar un Plan de Seguridad y Privacidad en la Información	100% de cumplimiento en el Plan Estratégico de Seguridad y Privacidad en la Información	10. Gestión de las Tecnologías de la Información	% de cumplimiento del Plan de Seguridad y Privacidad en la Información	Número de actividades ejecutadas / Número de actividades programadas	Oficina de Tecnología - OTEC	25%	25%	25%	25%	2023: Dentro de las estrategias trabajadas en el trimestre se encuentran: * Liderazgo en seguridad de información * Concientización, sensibilización y capacitación en seguridad de información. * Implementación del plan de tratamiento de riesgos de seguridad de información * Gestión de incidentes * Medición, revisión y evaluación del SGSI Teniendo en cuenta que el informe final de auditoria se entregará el 22 de diciembre, no se cuenta con el tiempo necesario para definir durante la presente vigencia el respectivo plan de mejoramiento, por lo cua se posterga para inicios de la próxima vigencia. Así mismo, las observaciones y no conformidades de la auditoría de seguridad se tendrán en cuenta como insumo para culminar la actualización de la política de segurdad, privacidad de información y seguridad digital, labor que se tiene proyectada para el primer trimestre del 2024.
3. Gestión con Valores para Resultados	11. Gobierno Digital, antes Gobierno en Línea	4. Gestionar la información y el conocimiento para la toma de decisiones con calidad, oportunidad y seguridad	4.4 Implementar un Plan de Tratamiento de Riesgos de Seguridad en la Información	100% de cumplimiento en el Plan de Tratamiento de Riesgos de Seguridad en la Información	10. Gestión de las Tecnologías de la Información	% de cumplimiento del Plan de Tratamiento de Riesgos de Seguridad en la Información	Número de actividades ejecutadas / Número de actividades programadas	Oficina de Tecnología - OTEC	25%	25%	25%	25%	2023: Durante el trimestre se ejecutaron las siguientes actividades: * Se ejecutaron las actividades descritas en el cronograma de mantenimiento de la plataforma tecnológica * Se ejecutó un control de cambios relacionado con la configuración del certificado digital del software MIPGESION. * Se realizó seguimiento al estado de la plataforma de TI de acuerdo a los umbrales de gestión de la capacidad,* Se realizó seguimiento al cronograma que contiene el listado de actualización de documentos de operación de la plataforma tecnológica y la ejecución de controles para mitigar la fuga de información institucional. En conclusión se elaboró un documento relacionado con la configuración de la herramienta de backup. A continuación se relacionan las actividades que no se ejecutaron en su totalidad, así como su respectiva justificación: * Se realizó seguimiento al cronograma que contiene el listado de controles para eviar la fuga de información, de las actividades previstas no fue posible culminar la relacionada con la habilitación el Single Sign On del correo institucional, teniendo en cuenta que a la fecha el proveedor del servicio de internet, no ha logrado configurar los DNS para darle salida al correo mediante este SSO, por tanto se pospone la actividad para la siguiente vigencia. * Se realizó el análisis de vulnerabilidades por parte de CSIRT Gobierno a los siguientes activos: portal web, intranet, software HUMANO, software de inventarios. software INFODOC. Sin embargo, teniendo en cuenta el tiempo las labores requeridas a finales de la vigencia, no se contó con el tiempo necesario para formular el respectivo plan de mitigación y ejecutar de esta manera el control propuesto. Se tiene proyectado ejecutar la actividad durante el primer trimestre del 2024.
5. Información y Comunicación	10. Gestión documental	4. Gestionar la información y el conocimiento para la toma de decisiones con calidad, oportunidad y seguridad	4.5 Implementar un Plan Institucional de Archivos - PINAR	100% de cumplimiento en el Plan Institucional de Archivos - PINAR para la vigencia	8. Gestión Administrativa y Financiera	% de cumplimiento anual del Plan Institucional de Archivos - PINAR	Número de actividades ejecutadas / Número de actividades programadas	Dirección Administrativa y Financiera	100%	100%	100%	100%	2023: La Subdirección Administrativa y la Dirección Administrativa y Financiera, ha desarrollado el 100% de las Actividades correspondientes al Plan Institucional de Archivos PINAR; correspondientes al 2023.

10. Firmas

Ludwing Joel Valero Saenz
10.1 Director General USPEC

Carmen Cecilia Simijaca Agudelo
10.2 Jefe Oficina Asesora de Planeación y Desarrollo USPEC

Documento borrador