

Se rinde el presente Informe de ejecución del PLAN ESTRATÉGICO de la vigencia 2017, detallado a continuación:

El porcentaje de avance logrado durante la vigencia 2017 en los objetivos estratégicos establecidos por la Unidad de Servicios Penitenciarios y Carcelarios – USPEC, asociados a las cinco Políticas de Desarrollo Administrativo, se observan en el siguiente cuadro:

POLÍTICA DE DESARROLLO ADMINISTRATIVO	OBJETIVO ESTRATÉGICO	% AVANCE 2017
Gestión Misional y de Gobierno	Proporcionar la infraestructura física y su mantenimiento para contribuir al mejoramiento de las condiciones de habitabilidad y bienestar de la población privada de la libertad	34%
	Proveer bienes y servicios para contribuir al mejoramiento de las condiciones de habitabilidad y bienestar de la población privada de la libertad	37%
	Fortalecer el proceso de investigación y generación de conocimiento para el mejoramiento del Sistema Penitenciario y Carcelario	0 %
Transparencia Participación y Servicio al Ciudadano	Generar confianza y reconocimiento por parte de los diferentes grupos de interés para asegurar el posicionamiento de la Entidad	84%
Gestión del Talento Humano	Fortalecer la cultura organizacional a través del desarrollo de competencias y bienestar integral del talento humano para afianzar el compromiso institucional	67%
Eficiencia Administrativa	Consolidar la cultura de calidad dentro de la institución mediante la interiorización y apropiación del SIGI, con el fin de atender con efectividad las necesidades del cliente institucional	82%
Gestión Financiera	Vincular de manera activa a organizaciones nacionales e internacionales a través de gestión interinstitucional, con el fin de proporcionar recursos para el mejoramiento del Sistema Penitenciario y Carcelario	49%

Para el cumplimiento de los objetivos, cada una de las dependencias de la Unidad para la vigencia 2017, propuso adelantar y desarrollar diferentes actividades establecidas en el Plan de Acción, a las cuales la Oficina Asesora de Planeación y Desarrollo, realizó el seguimiento trimestral, seguimientos e informes que fueron comunicados a la ciudadanía y a la USPEC, mediante publicación en la página WEB institucional.

El porcentaje de avance para cada uno de los objetivos se calculó con base en la ejecución de las actividades desarrolladas y reportadas por las dependencias.

Se observa un nivel muy bajo de cumplimiento en los objetivos estratégicos que se relacionan con la Política de Desarrollo Administrativo Gestión Misional y de Gobierno (inferior al 40%); en Infraestructura no se entregaron los cupos proyectados para la vigencia por la Dirección de Infraestructura (1.500 cupos), solamente

se realizó la entrega de 1.832 cupos que correspondieron a la meta rezagada de 2016. Con relación a la Contratar el Plan Maestro de Infraestructura Penitenciaria y Carcelaria, desarrollo de la fase 1 Hito 1, el avance fue cero ya que se presentaron deficiencias en los procesos de contratación, afectando el cumplimiento de las metas trazadas por la dependencia.

La intervención en mantenimiento, pactada para 71 ERON, solamente fue adjudicado el Proceso Licitatorio en Diciembre de 2017 y se desarrollará en la próxima vigencia.

Para el suministro de bienes al Sistema Penitenciario y Carcelario a cargo del INPEC, no fue posible la entrega de los elementos que estaban contemplados en el Plan de Acción para la vigencia 2017, así: Implementar 14 salas para audiencias virtuales; Dotación de 4 máquinas de Rayos X; 4 Circuitos Cerrados de Televisión y 8 Sistemas de radios de comunicación, al presentarse deficiencias en los procesos de contratación, afectaron el cumplimiento de las metas de la dependencia

Las metas relacionadas con servicios, tuvieron un cumplimiento del 85,75% en el Servicio de Vigilancia Electrónica, 83,44% en supervisión al contrato con la entidad fiduciaria para la administración de los recursos del Fondo Nacional de Salud para la PPL y 91,67 % la supervisión y realización de visitas referentes al Suministro de Alimentación, de acuerdo a lo reportado por la Dirección de Logística.

En lo referente al Objetivo Estratégico de Fortalecer el proceso de investigación y generación de conocimiento para el mejoramiento del Sistema Penitenciario y Carcelario, no se dio cumplimiento a lo programado en atención a que el proyecto de inversión considerado dentro de este proceso, no tuvo avance y además le fue reducido el total del presupuesto asignado, objetivo a cargo de la Dirección General de la USPEC

Dentro de la Política de Desarrollo Administrativo Transparencia, Participación y Servicio al Ciudadano, el objetivo estratégico Generar confianza y reconocimiento por los diferentes grupos de interés para asegurar el posicionamiento de la Entidad estuvo en un promedio del 84%, no logrando cumplimiento la meta planteada por la Dirección Administrativa y Financiera de “Socializar el programa de Gestión documental” considerada dentro del Programa de Gestión Documental. Actividades como el desarrollo del programa de Auditorías logró el 95% de la Oficina de Control Interno; la Implementación del cronograma de la Estrategia GEL de la Oficina de Tecnología, logró un 90%; La implementación del Plan Estratégico de Comunicaciones de la Dirección General – Comunicaciones, logró un 95% de desarrollo; La Oficina Jurídica logró un 90.5% en la Defensa de los derechos e intereses de la USPEC y del 100% en llevar a cabo adecuadamente las actuaciones disciplinarias al interior de la Entidad.

En la Política de Gestión del Talento Humano, objetivo estratégico Fortalecer la cultura organizacional a través del desarrollo de competencias y bienestar integral del talento humano para afianzar el compromiso institucional, se logró cumplimiento en los programas de bienestar y capacitación, con un cubrimiento del 83%, aclarando que las capacitaciones se desarrollarán en la siguiente vigencia, caso contrario en lo relacionado con la modernización de la planta de personal, toda vez que no se presentó ante el Ministerio de Justicia y del Derecho el Estudio actualizado, actividad con cumplimiento del 50%.

Con relación a la Política de Desarrollo Administrativo Eficiencia Administrativa, se desarrollaron las 10 actividades propuestas, lográndose un 82% en promedio, así: Cinco actividades con 100%, dos con 88%; una con 60%; una con 50% y una con el 32%, referente al seguimiento contractual al 80% de los contratos celebrados, se resalta el avance significativo de las actividades planteadas en el desarrollo del Sistema Integrado de Gestión Institucional – SIGI, liderado por la Oficina Asesora de Planeación y Desarrollo.

Finalmente en la Política de Gestión Financiera, objetivo estratégico, Vincular de manera activa a organizaciones nacionales e internacionales a través de gestión interinstitucional con el fin de proporcionar recursos para el mejoramiento del Sistema Penitenciario y Carcelario, se había propuesto Estructurar un proyecto de infraestructura penitenciaria y carcelaria con vinculación de capital privado, lográndose de acuerdo a lo reportado un avance del 80%. Y en cumplimiento al Objetivo Generar confianza y reconocimiento por parte de los diferentes grupos de interés para asegurar el posicionamiento de la Entidad, se logró solamente un 34% de cumplimiento con relación a la meta de Ejecutar los recursos apropiados en la vigencia para atender la infraestructura penitenciaria y carcelaria en razón a las deficiencias en los procesos de contratación, afectaron el cumplimiento de las metas de la dependencia (0%) mientras que los compromisos presupuestales lograron un 68% de ejecución

La información de planes formulados y seguimiento a los mismos, se encuentra publicada en la página web institucional, link: www.uspec.gov.co/2012-12-03-18-13-01/planeación-y-gestión/políticas-planes-programas.html.

ORIGINAL FIRMADO

GUSTAVO ADOLFO CAMELO HURTADO
Jefe Oficina Asesora de Planeación y Desarrollo

Elaboró: Juan Manuel Vanegas Jamaica – Profesional Especializado

Revisó: Gustavo Adolfo Camelo Hurtado Jefe Oficina Asesora de Planeación y Desarrollo

Ruta: Z:\Documents\31 MATRIZ PLAN ACCION 2017\17 01 G1-S1-FO-28_Informe_PLAN ESTRATEGICO 2017 V01.docx

Ubicación archivo físico: Carpeta de Planes 2015 - 2018